



# **Programa Nacional de Reactivación de la Caña de Azúcar (PNRCA). Componente Crédito**

**Marco Chaves Solera**  
Gerente DIECA  
**Luis Bermúdez Acuña**  
Gerente Dpto Técnico

**Enero 2013**  
**San José, CR**





## Objetivo

**Informar a los órganos directores del sector azucarero costarricense, respecto a la situación del Programa de Reactivación Productiva desarrollado y liderado por LAICA desde el año 2009. Se analiza en esta oportunidad el componente crediticio.**





## Programa Nacional Reactivación Cañera

- 1) LAICA crea en junio del año 2009 la Comisión Sectorial de Reactivación Productiva, constituida por representantes sectoriales y del MAG.
- 2) Buscan, identifican y trabajan acciones en varias vías: crédito, renovación (semilla) y mantenimiento plantaciones eran algunas.



## **Comisión de Reactivación Productiva Del Sector Azucarero**

### **OBJETIVO FUNDAMENTAL**

**Procurar identificar mecanismos y acciones institucionales viables y efectivas orientadas a incrementar la productividad y la producción nacional de caña y, con ello, la de azúcar, la cual venía en ese momento coyuntural de manera preocupante en franca reducción y deterioro.**



## ACCIONES PROMOVIDAS

- **Identificar posibles fuentes de crédito**
- **Lograr acercamientos institucionales y negociar condiciones**
- **Estructurar y suscribir Convenios de Cooperación**
- **Definir, establecer procedimientos / gestionar operaciones**
- **Divulgar y promocionar opciones crediticias**
- **Brindar apoyo técnico y logístico necesario**



## Programa Nacional Reactivación Cañera

- 1) **Sistema de Banca para el Desarrollo (SBD). Firma el 28 de abril del 2010 Convenio de Cooperación para implementar el “Programa Especial de Reactivación de la Actividad Cañera” entre LAICA, el Consejo Rector del SBD y el Fideicomiso Nacional para el Desarrollo (FINADE).**
- 2) **Convenio BNCR-LAICA. Programa Nacional de Reactivación de la Caña de Azúcar (PNRCA). Firmó 11 mayo 2011.**
- 3) **Programa para la Producción de Semilla Básica Mejorada. Inicia en 2011.**





## Entidades Financiadoras

- ❖ **Banco Nacional de Costa Rica (BNCR)**
- ❖ **Banco Popular y de Desarrollo Comunal (BP)**
- ❖ **CREDECOOP**
- ❖ **Ingenios Azucareros**
- ❖ **Caja Agraria INDER**





## Acciones Desarrolladas

- Coordinación Institucional con entidades bancarias.**
- Realizar actividades de inducción y capacitación: técnica-bancaria.**
- Estructurar modelo de costos y avíos regionales.**
- Definir y conciliar logística de protocolos y procedimientos para operar trámites bancarios.**
- Organizar labor de estimación de flujos de caja en LAICA / operaciones.**



**CUADRO 1.  
RESUMEN DE COSTOS AGRÍCOLAS PARA LA SIEMBRA, MANEJO Y ASISTENCIA DE UNA HECTÁREA  
DE CAÑA DE AZÚCAR SEGÚN ACTIVIDAD, CICLO VEGETATIVO Y REGIÓN PRODUCTORA**

Actividad	MONTO EN COLONES/REGIÓN								
	Guanacaste		Pacífico Central	Valle Central		Zona Norte	Turrialba	Zona Sur	Promedio Nacional
	Cañas	Fila delfia		Grecia	San Ramón				
<b>A. Establecimiento (planta)</b>									
1. Preparación del terreno	565.400	737.375	140.000	224.000	225.000	175.000	187.500	168.000	302.784
2. Semilla (corta, alza y acarreo)	312.871	289.300	318.500	337.200	320.916	442.244	360.000	313.931	336.870
3. Siembra	84.363	138.750	108.388	129.899	129.478	93.164	126.940	152.328	120.414
4. Control malezas							38.780		
4. Enmiendas (Ca CO <sub>3</sub> )				54.525	55.133	50.493	101.365	129.080	78.119
5. Fertilización	124.395	115.890	206.848	152.859	192.864	172.891	145.758	410.344	190.231
<b>Total Establecimiento</b>	<b>1.087.029</b>	<b>1.281.315</b>	<b>773.736</b>	<b>898.483</b>	<b>923.392</b>	<b>933.792</b>	<b>960.344</b>	<b>1.173.683</b>	<b>1.003.972</b>
<b>Porcentaje (parcial)</b>	<b>50,6</b>	<b>55,8</b>	<b>46,7</b>	<b>49,1</b>	<b>50,8</b>	<b>48,6</b>	<b>45,6</b>	<b>56,7</b>	<b>50,7</b>
<b>B. Primer Corte (Mantenimiento planta)</b>									
6. Control de malezas	62.798	60.774	146.813	65.810	93.095	108.860	99.321	111.701	93.647
7. Aporca	20.000	13.500	30.000	64.000	101.552	60.000	37.500		46.650
8. Fertilización	216.887	137.920	142.916	252.873	206.503	122.391	210.110	245.539	191.892
9. Control de plagas	34.040	26.230	51.060	20.310	20.310	30.466		10.155	27.510
10. Riego y drenaje	96.621	101.698							99.159
11. Mantenimiento de finca	50.776	50.776	45.698	40.621	45.698	40.621	36.880	71.086	47.770
12. Cosecha	578.410	624.375	468.100	488.750	426.000	626.770	760.000	457.539	553.743
<b>Total Mantenimiento</b>	<b>1.059.531</b>	<b>1.015.273</b>	<b>884.587</b>	<b>932.364</b>	<b>893.159</b>	<b>989.107</b>	<b>1.143.811</b>	<b>896.020</b>	<b>976.732</b>
<b>Porcentaje (parcial)</b>	<b>49,4</b>	<b>44,2</b>	<b>53,3</b>	<b>50,9</b>	<b>49,2</b>	<b>51,4</b>	<b>54,4</b>	<b>43,3</b>	<b>49,3</b>
<b>Total primer corte</b>	<b>2.146.561</b>	<b>2.296.588</b>	<b>1.658.323</b>	<b>1.830.847</b>	<b>1.816.551</b>	<b>1.922.899</b>	<b>2.104.155</b>	<b>2.069.703</b>	<b>1.980.703</b>
<b>Porcentaje (total)</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>C. Segundo Corte</b>									
13. Remanga	27.080	20.310	20.610	25.388	42.796	60.931	60.931	30.466	36.064
14. Fertilización	216.887	137.920	175.906	252.873	206.525	122.391	212.649	249.128	196.785
15. Control de malezas	62.798	60.774	146.813	65.810	93.095	108.860	99.321	111.701	93.647
16. Control de plagas	34.040	26.230	51.060	20.310	20.310	135.466		10.155	42.510
17. Riego y drenaje	96.621	101.698							99.159
18. Aporca	20.000	13.500				60.000	37.500		32.750
19. Mantenimiento de finca	50.776	50.776	45.698	40.621	45.698	40.621	36.880	71.086	47.770
20. Cosecha	578.410	624.375	468.100	488.750	426.000	626.770	760.000	457.539	553.743
<b>Total Segundo Corte</b>	<b>1.086.612</b>	<b>1.035.583</b>	<b>908.187</b>	<b>893.752</b>	<b>834.426</b>	<b>1.155.038</b>	<b>1.207.281</b>	<b>930.075</b>	<b>1.006.369</b>

NOTA: No incluye gastos financieros, herramientas, impuestos, depreciación, valor de tierra, mantenimiento de caminos, etc.



**Cuadro 2.**  
**Actividades grupales donde se expuso las condiciones ofrecidas por la nueva alternativa crediticia dispuesta para el financiamiento de caña de azúcar. Años 2011-2012.**

N°	Fecha	Actividad	Lugar	Asistencia
1	21 julio 2011	Taller	Hotel El Sitio, Liberia, Guanacaste	65
2	25 agosto 2011	Post Zafra	CATIE, Turrialba	80
3	01 setiembre 2011	Post Zafra	COOPEVICTORIA, Grecia	99
4	21 setiembre 2011	Post Zafra	Rancho Cámara Prod., Pérez Zeledón	125
5	09 setiembre 2011	Congreso	ATACORI, Colegio Ing. Agr., San José	195
6	29 setiembre	Post Zafra	Salón Club de Jardines de San Ramón	34
7	06 octubre 2011	Post Zafra	SENARA, Cañas, Guanacaste	75
8	07 octubre 2011	Post Zafra	Salón Parroquial, Filadelfia, Guanacaste	115
9	13 octubre 2011	Post Zafra	Casa Maestro Pensionado, San Carlos	95
10	02 noviembre 2011	Post Zafra	Salón Parroquial, Miramar, Puntarenas	39
11	11 noviembre 2011	Charla	Rancho Cámara Prod., Pérez Zeledón	20
		<b>11</b>	<b>SUB TOTAL</b>	<b>942</b>
12	21 febrero 2012	Seminario	Edificio Banco Nacional Puntarenas	45
13	24 febrero 2012	Día Campo	Ingenio Providencia, Grecia	87
14	28 febrero 2012	Día Campo	Agroatirro, Turrialba	40
15	01 marzo 2012	Día Campo	El Porvenir, Pérez Zeledón	75
16	28 marzo 2012	Día Campo	Quebrada Azul (Banco Popular)	85
17	19 abril 2012	Día Campo	Piedades Norte, San Ramón	32
18	19 abril 2012	Charla	Pacayitas, Turrialba	17
19	26 abril 2012	Charla	El Humo de Pejibaye, Jiménez	16
20	16 mayo 2012	Charla	El Silencio de La Suiza, Turrialba	15
		<b>9</b>	<b>SUB TOTAL</b>	<b>412</b>
			<b>TOTAL</b>	<b>1.354</b>

# Actividades Realizadas



**Taller de capacitación de la Región de Guanacaste y Puntarenas realizado el día 21 de julio del 2011, en el Hotel El Sitio.**

# Encuentros Regionales de Inducción

## Programa Desarrollado

1. **Organización del Sector Cañero-azucarero: Lic. Rigoberto Vega, LAICA.**
2. **Programa Nacional de Reactivación de la Caña de Azúcar: Ing. Marco Chaves, LAICA.**
3. **El Cultivo de la Caña de Azúcar: Ing. Alvaro Angulo e Ing. José Roberto Durán, LAICA.**
4. **Mejoramiento Genético y Establecimiento de Semilleros: Ing Erick Chavarría, LAICA.**
5. **Costos de Producción de Caña: Ing. Marco Chaves, DIECA.**
6. **Operatividad Financiera del Programa: Ing. Alvaro Salazar, BNCR.**
7. **Flujo de Caja y Operaciones. Lic. Jorge Céspedes, LAICA.**



# Actividades realizadas



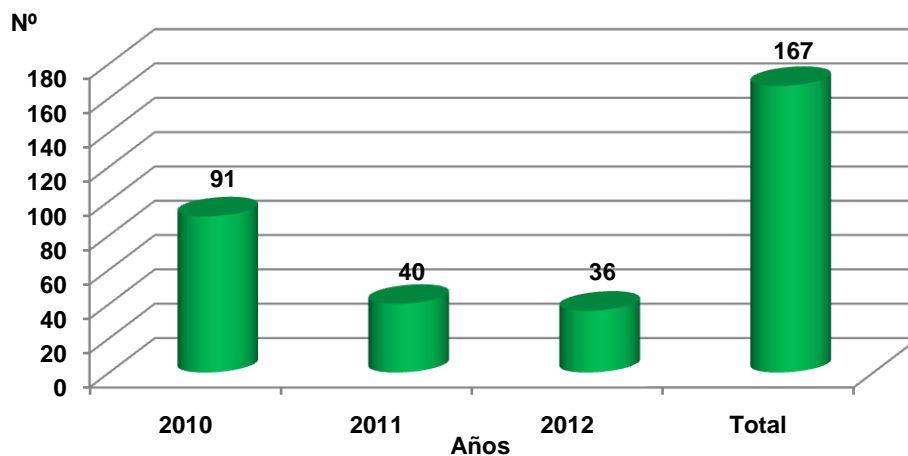


**Cuadro 3.**  
**Actividades de promoción y divulgación de las opciones crediticias**  
**según región productora de caña. Años 2011-2012.**

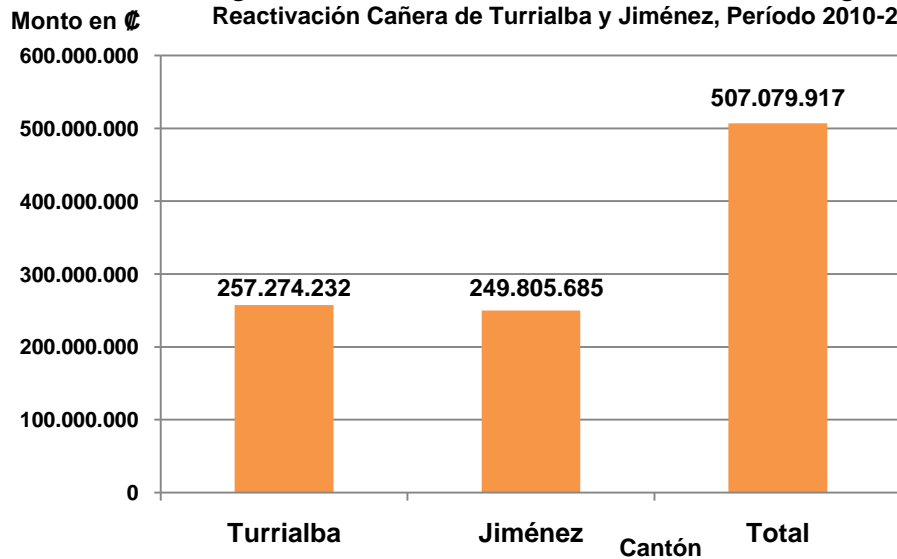
N°	Región	N° Actividades	%	Asistencia	%
1	Guanacaste	3	15	255	18,8
2	Puntarenas	2	10	84	6,2
3	Valle Central	5	25	447	33,1
4	Zona Norte	2	10	180	13,3
5	Turrialba	5	25	168	12,4
6	Zona Sur	3	15	220	16,2
	<b>TOTAL</b>	<b>20</b>	<b>100</b>	<b>1.354</b>	<b>100</b>



**Figura 1. Número de operaciones colocadas en el Programa de Reactivación Cañera de la región Turrrialba y Jiménez, Período 2010-2012.**



**Figura 2. Recursos Económicos Colocados con el Programa de Reactivación Cañera de Turrrialba y Jiménez, Período 2010-2012.**





**Plantaciones (19) de semilleros básicos sembradas en el país.  
Resumen Semilleros al 31 de diciembre de 2012.**

Semillero	Área (has)	Variedades Sembradas (20)
<b>GUANACASTE (4)</b>	<b>14,55</b>	<b>5</b>
UTN, Cañas	1,5	NA 85-1602
UCR, Santa Cruz	3,05	B80-689, B82-333, CP72-2086
Colegio Técnico de Filadelfia	5	B80-689, B82-333,, CP72-2086, NA 56-42
Finca La Boa, Santa Cruz	5	B80-689, B82-333,, CP72-2086, NA 56-42
<b>VALLE CENTRAL (3)</b>	<b>5,08</b>	<b>4</b>
Coopevictoria, Grecia	3	SP78-4764, RB73-9735
Ingenio Porvenir, Tacares	1,75	SP78-4764, RB86-7515, Q96, Mex79-435
Ingenio Providencia, Tacares	0,33	SP78-4764, RB86-7515
<b>ZONA NORTE (4)</b>	<b>6,63</b>	<b>9</b>
Platanar	4	B 59-62, B 76-259, B 77-95, LAICA 96-02, PR 80-2038, SABORIANA
Quebrada Azul	1	B76-259, B77-95
Finca CPCZN	0,4	LAICA 96-02
Los Chiles	1,23	B 76-259, B 77-95, LAICA 01-604, LAICA 03-805, NA 85-1602
<b>TURRIALBA (7)</b>	<b>14,11</b>	<b>3</b>
Coopecañita, Atirro	4,7	B 76-259
Agroatirro	2,51	B 76-259, B 77-95, LAICA 04-261
Pacayitas	1,3	B 76-259
Finca Cámara de Turrialba, El Mora	1,05	B 77-95, LAICA 04-261
Finca DIECA ,Tuis	2,6	B 76-259, B 77-95, LAICA 04-261
Colegio Agropecuario La Suiza	1,1	B 76-259
Pejibaye	0,85	B 76-259
<b>ZONA SUR (1)</b>	<b>0,70</b>	<b>1</b>
Finca Cámara Productores	0,7	LAICA 04-809
<b>TOTAL (19)</b>	<b>41,07</b>	



## Mejoramiento productivo de la agroindustria nacional.

Zafra	Área Cosechada (has)1/	Caña Procesada (TM)	Azúcar Fabricada (TM)	Rendimientos Agroindustriales			Relación Caña/Azúcar3/
				Caña (TM/ha)	Industrial (Kg sac/TMC)2/	Azúcar (TM/ha)	
2010-2011	54.300	3.320.596	355.108	61,15	106,94	6,54	9,35
2011-2012	53.700	3.823.114	415.075	71,19	108,57	7,73	9,21

1/ Corresponde al área cosechada No la sembrada que es diferente; 2/Azúcar dada en 96° de polarización;

3/Se refiere a la cantidad TM de caña que se necesita para fabricar una TM de azúcar.

## Conclusiones (1)

- 1) Reconocer que existe interés de la banca nacional por participar del Programa de Reactivación Cañera.
- 2) Los principales oferentes del crédito para el productor de caña son : BNCR, Banco Popular, CREDECOOP, Caja Agraria del INDER y programas de algunos Ingenios y Cooperativas Azucareras.
- 3) Algunos Ingenios operan programas de apoyo y servicio al productor asociado, entre los que está la opción del crédito, cuyos recursos financieros provienen del sistema bancario, en particular del BNCR.
- 4) Las condiciones crediticias ofrecidas por las entidades bancarias y afines al Programa de Reactivación, son más favorables en algunos aspectos respecto al crédito comercial; aún perteneciente a las mismas entidades.
- 5) La existencia de varias opciones crediticias han permitido al productor interesado, discernir y seleccionar discrecionalmente la que estima mejor satisface sus necesidades y condiciones particulares. LAICA ha cumplido su obligación institucional de generar opciones.
- 6) La promoción institucional de las entidades financieras participantes, ha generado un sano *“ambiente competitivo por el crédito”*, que ha favorecido al usuario, otorgando condiciones más ventajosas.
- 7) Hay diferencias importantes entre las condiciones, las regulaciones y la operación de los créditos otorgados, las cuales definen y determinan en alto grado el interés de acceso del usuario.

## Conclusiones (2)

- 8) Hubo falta de información de funcionarios en algunas agencias bancarias regionales, sobre las particularidades del programa promocionado por su entidad, que limitaron la agilidad de las transacciones.
- 9) A criterio del productor de caña, hay cuatro elementos que definen su interés y disposición por acceder un crédito: a) Garantía solicitada, b) Tasa de interés fijada, c) Plazo otorgado y, d) Trámites implicados en la operación bancaria.
- 10) Según los productores beneficiarios, es en el tiempo transcurrido y la dificultad o facilidad de realizar los trámites, lo que marca diferencia y es determinante para seleccionar entre las instituciones oferentes. Se reconoce una mayor agilidad y facilidad por el Banco Popular y CREDECOOP.
- 11) Poder realizar trámites en oficinas de una Cámara, Ingenio u otro lugar que no sea el banco, genera disposición y un sentimiento favorable en el usuario. Este elemento debe ser tomado en cuenta en iniciativas crediticias futuras.
- 12) La inestabilidad y fuerte variación mostrada x la Tasa Básica Pasiva, al fluctuar entre mayo 2011 y diciembre 2012 de 7,0 a 11,0 por ciento, represento un fuerte desestimulo. Actualmente (enero) presenta un valor de 9,20%.
- 13) Caso las entidades bancarias y afines pretendan atraer más usuarios, deberán mejorar mucho lo concerniente no solo los temas tradicionales del crédito, sino optimizar lo relacionado con el trámite del mismo, pues se considera excesivo, obstruccionista y hasta desestimulante.

## Conclusiones (3)

- 14) La cantidad de operaciones realizadas ha sido a la fecha poca en algunas regiones, lo cual debe ser revisado. De no darse un cambio pronto, poca mejora de productividad y competitividad es esperable en algunas regiones y segmentos particulares de productores.
- 15) Es notoria la diferencia que hay en torno al desarrollo e impacto del crédito sobre la productividad y la producción, lo cual tiene fuerte vinculación y relación directa con el interés, dedicación y apoyo que las Cámaras de Productores de Caña e Ingenios del lugar hayan prestado a las iniciativas de crédito disponibles.
- 16) El desarrollo del *Programa Nacional de Producción de Semilla Básica Mejorada*, constituye un importante complemento para hacer efectiva y viable la pretensión de lograr un mejoramiento integral de toda la agroindustria, el cual debe ser incentivado y apoyo por el Sector.



**Muchas Gracias**

