

COOPEVICTORIA: *Una victoria cooperativa costarricense traducida en 70 años de ejemplo institucional y empresarial*

Marco Chaves Solera¹

Introducción

Con enorme regocijo y mucha satisfacción exaltamos que mañana sábado 12 de octubre se celebra en Costa Rica una fecha muy especial, no solo por la significancia de coincidir con el “*Día de las Culturas*”, sino también porque se cumplen preciados 70 años de la creación de la Cooperativa Agrícola Industrial Victoria, R.L., lo que representa un hito histórico de éxito para la institucionalidad, el emprendedurismo y el cooperativismo nacional.

En una coyuntura mundial y nacional muy particular y difícil virtud de las limitantes prevalecientes, vale reconocer, se materializa un 12 de octubre de 1943, una idea que un pequeño grupo de valientes y visionarios agricultores del distrito de San Isidro de Grecia gestaron para atender, mitigar en algún grado la crisis que padecía en ese momento el comercio internacional, y procurar resolver las imperiosas necesidades que agobiaban su labor productiva en el campo.

Hoy es tal vez fácil decir 70 años, sin embargo, antes y en el transcurso de ese largo periodo de vida institucional han acontecido muchísimos eventos, positivos y también negativos que han marcado época y dejado marca indeleble, donde han participado y aportado ideas, esfuerzo y trabajo, pero sobre todo ejemplo, muchas personas, que han permitido pese a los contratiempos surgidos seguir adelante con la concreción de lo que iniciara como un sueño con algo de aventura.

Como en ocasión anterior anotara este servidor (Chaves Solera 2003), reconociendo con sensibilidad el esfuerzo humano desarrollado en torno al hecho acontecido, vale reiterar y revalidar nuevamente que *“En virtud del significado que tiene, resulta hoy día importante e interesante hacer una breve retrospectiva en el tiempo, mirar y escudriñar en el pasado, procurando exaltar los actos de aquellos pioneros que con tesón, entusiasmo y mucho esfuerzo, trabajaron y lucharon por forjar un noble ideal, hoy hecho realidad.*

La historia no está hecha de acontecimientos anónimos, sino de seres humanos con nombres y apellidos, con familia, con sus logros, limitaciones y fracasos; por

¹ Ingeniero Agrónomo, MSc. Gerente. *Departamento de Investigación y Extensión de la Caña de Azúcar (DIECA-LAICA)*, Costa Rica. E-mail: mchavez@laica.co.cr. Teléfono (506) 2284-6066 / (506) 2284- 6067 / Fax (506) 2223-0839. Publicado el 11 de Octubre del 2013.

ello, reivindicar su legado es reconocer que su esfuerzo no fue en vano y que valio la pena.”

Cooperativismo Internacional

Debe en primera instancia referenciarse para comprender y dimensionar la verdadera relevancia del hecho hoy celebrado, que el movimiento cooperativo internacional da inicio allá por el año 1844, con la constitución de la primera cooperativa de consumo en la ciudad de Rochdale, situada en las inmediaciones del centro industrial de Mánchester, Gran Bretaña. La iniciativa fue promovida por un grupo de personas que deciden conformar la primera cooperativa del mundo, la cual se conoció como “*la Cooperativa de Rochdale o los Tejedores de Rochdale*”.

Su creación se dio en un entorno muy difícil vinculado con los “grandes adelantos” de la floreciente “revolución industrial”; la cual sin embargo, pese a sus inminentes e incuestionables avances tecnológicos se manifestaba en excesos y expresaba en malos salarios, donde los obreros y empleados soportaban condiciones de vida y de trabajo realmente inhumanas, los pequeños y medianos productores independientes (agricultores, artesanos, etc.) se desenvolvían en medio de enormes dificultades y los abusos de los intermediarios eran norma, sufrir maniobras inescrupulosas en su carácter general de consumidores y mantener un conflicto permanente con los proletarios, formaban parte del sistema vigente. Por esta razón, las normas fundamentales que hoy rigen la organización y orientan el funcionamiento de las cooperativas son conocidas universalmente con el nombre de “*Principios de Rochdale*”, por haberse constituido en dicha localidad. En ese conflictivo contexto nace y pregona la idea cooperativa por el mundo, la cual se continúa luego de Inglaterra en otras naciones como Alemania, Francia y otros países europeos, hasta llegar a Costa Rica.

El Entorno

Una revisión de la historia nacional nos revela alguna similitud, paralelismo y hasta consonancia entre el entorno de Rochdale y el que se vivía en el país a finales de los años 30 e inicios de los 40, cuando muchos productores principalmente agropecuarios, particularmente los más pequeños y desprotegidos eran sujeto de la explotación y el aprovechamiento de los intermediarios, grandes comerciantes y empresarios. Refieren las experiencias de la época, como acontecía en el caso particular de la caña y el café, que era común que se colocara un precio atractivo (¢4,00/tm) como pago por la entrega del producto, en este caso caña, que luego, de manera intempestiva, sin razón y sin fundamento alguno, era reducido significativamente colocando un nuevo precio (¢2,50/tm), lo cual debía ser

irremediablemente aceptado por el agricultor, pues el producto ya estaba cosechado y sin posibilidad de poder identificar otra opción de venta.

Hechos como estos motivaron que en el caso particular de la caña de azúcar surgiera un movimiento nacional que formula y presenta al Congreso un proyecto, que en el año 1940 permite la aprobación de la Ley N° 359, con lo cual se inicia el orden institucional del sector. Esta acción cabe reconocer venía gestándose desde el año 1937 en la región de Grecia, por lo que el sueño estaba en ciernes desde antes.

Señala Chaves Solera (2001) al respecto que *“El oligopolio establecido por los grandes ingenios favoreció la especulación, en razón de controlar éstos los precios de compra de caña y la comercialización del azúcar. Esta situación generó descontento entre los productores y los motivó a organizarse, surgiendo así un movimiento de pequeños y medianos productores y dueños de pequeños ingenios, que, en 1940, mediante la Ley N° 359 del 24 de agosto, crea la Junta de Protección a la Agricultura de la Caña entre cuyos objetivos estaban:*

- 1. Estabilizar los precios del azúcar por fijación estatal.*
- 2. Garantizar a los productores independientes un cupo del 40% de la capacidad de molienda del ingenio.*
- 3. Establecer el precio final de la caña en un 50% del valor neto del azúcar obtenido de una tonelada de caña.*
- 4. Exportar los excedentes y crear un fondo para compensar las pérdidas que pudieran surgir en cada periodo.*
- 5. Crear la Junta de la Caña, encargada de fijar el precio de la caña y regular las relaciones entre productores independientes e ingenios.*

Con la aprobación de la Ley 359, cuya vigencia era de 10 años, se obtiene un primer ordenamiento de la actividad agroindustrial de la caña.”

Como se indico, las convulsas y complejas condiciones del entorno productivo del momento no resultaban nada fáciles menos estimulantes para producir y desarrollarse; a lo cual hay que agregar también, que el mundo se encontraba saliendo de un impactante periodo de depresión financiera y estaba inmerso en un conflicto bélico de alcance global y por tanto de grandes proporciones, como era la Segunda Guerra Mundial (1939-1945).

El Inicio

Expresan Quesada y compañeros (2001), que *“La Segunda Guerra Mundial (1939-1945) tuvo efectos en Costa Rica, pues al declararle el país la guerra a Alemania, el Gobierno procedió a intervenir y, luego, a expropiar empresas que pertenecían a ciudadanos alemanes, entre ellas una hacienda con un ingenio para producir azúcar en el cantón de Grecia.*

Como en esa época no existía una ley que sirviera de marco a la organización de asociaciones cooperativas, el Gobierno emitió una ley específica para la organización de una cooperativa de productores agrícolas, cuyo apoyo legal se sustentó en el artículo 50 de la Constitución Política de 1871, que decía: “El Estado fomentará las formas de actividades cooperativas como medio de facilitar mejores condiciones de vida a los trabajadores”.

En esta forma se facultó al Banco Nacional de Costa Rica, para organizar y constituir la Cooperativa Agrícola Industrial Victoria, R.L., (Ley N° 49, del 22 de julio, 1943, que marca el inicio de las cooperativas agrícolas en Costa Rica.”

Queda claro entonces que con motivo del conflicto mundial, en el año 1942, las autoridades gubernamentales procedieron a intervenir los bienes alemanes activos en el país, entre los cuales estaba la firma Niehaus que mantenía un ingenio operando en la región de Grecia.

Esta situación afectaba directamente los intereses de los productores de la región que entregaban su caña a esa empresa, generando gran incertidumbre sobre su futuro ante la posibilidad del posible cierre del ingenio, lo que se canalizó a través de la Junta Rural Agrícola de Grecia. Las gestiones realizadas iban orientadas a posibilitar su adquisición y operación. Los trámites llegaron pronto hasta la Junta Directiva del BNCR para ser conocidos.

Fue así como en febrero de 1943 se acciona y emprende la tarea de cooperativización del ingenio, lo cual procede mediante la Ley N° 49, del 22 de julio de 1943, por medio de la cual se faculta al Poder Ejecutivo para vender al BNCR la Hacienda Victoria, como también la obligación de organizar una cooperativa de producción agrícola industrial; ejerciendo sin embargo de manera condicionada, su control y administración hasta tanto la cooperativa hubiere cubierto el 75% del valor de compra.

Indica Chaves Solera (2003) al respecto, que *“La Hacienda y el Trapiche Victoria pertenecían en ese entonces al señor Guillermo Niehaus; bienes que fueron confiscados por el Gobierno de la República y vendidos en ¢3.569.570,70 al Banco Nacional de Costa Rica, el cual posteriormente los trasladó a la*

Cooperativa de Producción Agrícola e Industrial, que la Ley N° 49 del 22 de julio de 1943 le instaba y autorizaba. Todo esto se desarrolló bajo la presidencia del Dr. Rafael Ángel Calderón Guardia.

Surgió así una organización agroindustrial pionera, la primera, la más antigua, que dio tranquilidad, trabajo y progreso a muchas familias y también a la región. La Cooperativa se funda con apenas 20 asociados y con un capital social de ₡10.000,00, lo que significaban 100 certificados de ₡100,00 cada uno. Para 1945 la Cooperativa contaba con 532 asociados; hoy día posee más de 3.000 y cuenta con 200 empleados fijos, generando en tiempo de zafra, trabajo para aproximadamente 1.000 personas.”

Cabe destacar que la intervención ejercida en administración por parte del BNCR se mantuvo vigente hasta el 31 de julio de 1956, cuando el cumplimiento del compromiso financiero adquirido contractualmente fue satisfecho, a partir de lo cual se hizo oficial entrega de la Cooperativa a su Asamblea General.

Para la historia agrícola y cooperativa nacional, la Cooperativa Agrícola Industrial Victoria, R.L., constituye la primera cooperativa de productores de caña y café de Costa Rica, inscrita en el Ministerio de Trabajo bajo el asiento 001, lo que es todo un mérito virtud de su trayectoria y legado.

En consideración de su significado, resulta obligado en este punto citar que como parte del dinámico y efectivo desarrollo institucional mantenido por la agroindustria azucarera, surgieron años después de la creación de la cooperativa, otros logros fundamentales que integralmente han sido pilares de la sólida y ejemplar conformación que desde hace muchos años mantiene el sector azucarero costarricense, entre los que destacan la creación de la Cámara de Azucareros en noviembre del año 1949, la Cámara de Productores de Caña del Pacífico (Grecia) en agosto de 1956 (primera en el país) y la Cámara de Productores de Caña del Atlántico (Turrialba) un mes después (setiembre). En adición y perfecto complemento con la idea, en noviembre de 1965 se crea mediante Ley N° 3579 la Liga Agrícola Industrial de la Caña de Azúcar (LAICA) y en octubre de 1971 la Federación de Cámaras de Productores de Caña de Azúcar (FEDECAÑA), como lo indicara Chaves Solera (1997).

Organización y Operación Administrativa

La primera Junta Directiva que asumió los destinos de la Cooperativa en el año 1943, estuvo conformada por nueve respetables ciudadanos oriundos de la ciudad de Grecia y otros connotados profesionales colocados por el BNCR para su fiscalización, cuyos nombres se anotan a continuación:

- 1) Guillermo Vargas Facio
- 2) José Manuel Sáenz Witing
- 3) José Joaquín Mora Mora
- 4) José María Montealegre Echeverría
- 5) Rafael Bolaños Araya
- 6) Ing. Agr. Bernardo R. Yglesias Rodríguez
- 7) Ricardo Solís Ballesteros
- 8) Elías Meléndez Fernández
- 9) Gerardo J. Pinto Escalante

En lo concerniente a las personas (9) a las cuales les ha correspondido durante estos 70 años de vida institucional de la Cooperativa, administrar, gerenciar y conducir los destinos, en el Cuadro 1 se anotan sus nombres. Como se infiere del mismo, es el Ing. Arg. Jose Manuel Peralta Rodríguez quién más tiempo permaneció en el puesto de Gerente, con una vigencia de 25 años y un mes distribuyendo su gestión en dos periodos, siendo además para mérito propio el primer Gerente de la Cooperativa. Le siguió muy posteriormente el Ing. Agr. Dagoberto Rodríguez Solís con una permanencia en la gerencia de 18 años continuos.

**Cuadro 1. Periodos de vigencia de los Gerentes (9) de Coopevictoria, R.L.
Periodo 1943-2013 (70 años).**

N°	Gerente (9)	Ingreso	Salida	Duración
1	José Manuel Peralta Rodríguez	12 Octubre 1943	30 Octubre 1948	5 años 1 mes
2	Oscar Collado Martínez	1 Noviembre 1948	28 Febrero 1950	1 año 4 meses
3	Armando Echeverri Morales	1 Marzo 1950	31 Julio 1956	5 años 10 meses
4	José Manuel Peralta Rodríguez	1 Agosto 1956	31 Julio 1976	20 años
5	Gerardo Quesada Murillo	1 Agosto 1976	31 Diciembre 1976 *	5 meses
6	Gerardo Quesada Murillo	1 Enero 1977	20 Diciembre 1986	10 años
7	Francisco Mora Villegas	21 Diciembre 1986	4 Enero 1989	2 años 2 meses
8	Gerardo Quesada Murillo	9 Enero 1989	Octubre 1989 **	10 meses
9	Hermann Faith Jiménez	1 Noviembre 1989	26 Febrero 1993	3 años 4 meses
10	Dagoberto Rodríguez Solís	1 Marzo 1993	Febrero 2011	18 años
11	Henry Vargas Arrieta	Marzo 2011	Junio 2011	4 meses
12	Wenceslao Rodríguez Rodríguez	Julio 2011	A la fecha (Octubre 2013)	2 años 4 meses

Fuente: Coopevictoria (Octubre 2013) * Interino ** Como Asesor del señor Faith.

Producción

Durante el transcurso de su vigencia institucional y empresarial, la Cooperativa ha concentrado su actividad económica básicamente en la producción de caña de azúcar y café, razón por la cual es poseedor desde hace muchos años de un ingenio y un beneficio donde procesa e industrializa su materia prima producida en plantaciones de su propiedad ubicadas dentro y fuera de su área jurisdiccional; lo cual se amplía también, a la materia prima recibida a partir de las entregas de sus asociados. Esto no ha impedido sin embargo que también haya desarrollado otras interesantes iniciativas comerciales complementarias, entre las cuales destaca la importante gestión de servicio social que presta a la comunidad de la región, mediante la asistencia en áreas de insumos, mecanización, combustibles, asistencia técnica, asesoramiento, entre otros.

El Cuadro 2 expone un resumen con el resultado agroindustrial de las zafras colocadas según década, con los componentes de caña procesada (tm), azúcar fabricada (Bultos de 50 kg) y el rendimiento industrial obtenido en kg de sacarosa / tm de caña molida, dados en unidades Tel-Quel.

Es notorio el mejoramiento alcanzado con el tiempo en cuanto a la cantidad de azúcar fabricada (Bultos 50 kg Tel Quel), pese a que la producción de caña procesada (tm) no ha marcado un aumento en el mismo orden y magnitud, que sustente dicho incremento. Acontece que el mejoramiento productivo logrado ha tenido como disparador principal el aumento alcanzado en la concentración de sacarosa en los tallos de la planta (kg / tm caña molida), lo que es el resultado de la siembra y mantenimiento de mejores variedades de caña, la mayor atención a la maduración de la planta y el hecho de disponer de un proceso fabril de extracción y fabricación de azúcar más moderno y eficiente.

Cuadro 2. Producción de caña y azúcar según periodo histórico (1940-2013).

Zafra	Caña Procesada (TM)	Azúcar Fabricada (Bultos 50 kg Tel Quel)	Rendimiento Industrial (kg/TM-Tel Quel)
1940-1941	ND	53.500	ND
1942-1943	ND	62.594	ND
1943-1944	ND	59.989	ND
1950-1951	26.684	53.207	99,70
1960-1961	61.761	132.251	107,70
1970-1971	122.218	253.870	103,86
1980-1981	178.107	361.970	101,62
1990-1991	178.640	326.066	91,26
2000-2001	173.074	398.267	115,06
2010-2011	175.308	408.452	116,50
2012-2013	173.281	415.026	119,75
Acumulado Total / Promedio (1950-2013)	9.140.527	19.538.106	107,33

Fuente: LAICA (2013). ND = No Disponible

Corolario

La historia y los hechos que la definen y alimentan pueden virtud de su naturaleza, ser interpretados y comprendidos de diferente manera según sea la óptica y perspectiva desde las que se le analice. Lo que no es sujeto de cuestionamiento, discusión ni discrepancia, es reconocer el enorme mérito que tuvieron los pioneros y gestores de la iniciativa de agruparse, asociarse y cooperativisarse hace 70 años; así como también, la que han tenido todas las personas que de una u otra forma han creído y contribuido con su valioso aporte a su crecimiento y consolidación.

La grandeza del logro obtenido no estriba apenas en su dimensión institucional, empresarial y económica alcanzada, sino también en la valentía, visión y perseverancia mostrada por su dirigencia y sus asociados, lo que les ha permitido superar tiempos y situaciones difíciles donde otros han desistido y perdido. Ratificando en esta oportunidad lo que indica el título del presente artículo, Coopevictoria es una enorme victoria del espíritu emprendedor y entusiasta de muchas personas, agricultores y campesinos la mayoría, que con gran pundonor y llenos de esperanza han demostrado que cuando se quiere se puede y ellos quisieron y pudieron, los hechos así lo demuestran.

¡Felicidades Coopevictoria en tus 70 años de ejemplo!

Literatura Consultada

- 1) Chaves Solera, M.A. 1993. **COOPEVICTORIA: órgano promotor de desarrollo para el cantón de Grecia.** Revista 50 Aniversario Coopevictoria 1943-1993. Grecia, Alajuela, Costa Rica, octubre. p: 28.
- 2) Chaves Solera, M. 1997. **Resumen del desarrollo histórico de la caña de azúcar en Costa Rica.** En: Congreso de ATACORI "Roberto Mayorga C.", 11, San Carlos, Costa Rica, 1997. Memoria. San José, ATACORI, octubre-noviembre. Tomo I p: 112-121.
- 3) Chaves Solera, M.A. 2001. **Aporte de los Ingenieros Agrónomos al desarrollo del cultivo de la caña de azúcar en Costa Rica.** En: LIBRO DE ORO. Colegio de Ingenieros Agrónomos, Medio Siglo de Contribución al Progreso Nacional 941-1991. San José, Costa Rica: EUNED. p: 225-244.
- 4) Chaves Solera, M. 2003. **Semblanza de la Cooperativa Agrícola Industrial Victoria R.L.** En: Congreso de ATACORI "Jose Luis Corrales Rodríguez", 15, Guanacaste, Costa Rica, 2003. Memoria. San José, Asociación de Técnicos Azucareros de Costa Rica (ATACORI), setiembre. p: XI-XIV.
- 5) Quesada Sáenz, W.; Herra Barrantes, V.M.; Escalante Vega, R. 2001. **El Ingeniero Agronomo, Propulsor del Cooperativismo Costarricense.** En: LIBRO DE ORO. Colegio de Ingenieros Agrónomos, Medio Siglo de Contribución al Progreso Nacional 941-1991. San José, Costa Rica: EUNED. p: 119-129.
- 6) Sáenz Maroto, A. 1970. **Historia Agrícola de Costa Rica.** San José, Costa Rica. Publicaciones de la Universidad de Costa Rica, Serie Agronómica N° 12. 1081 p.